

UN MEGAPROYECTO ARQUITECTÓNICO

PROPUESTA DE INTERVENCIÓN PARA EL SISTEMA REGIONAL URBANO DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO. CENTRO METROPOLITANO ECOLÓGICO SUSTENTABLE.
FOTO: ARQ. MANUEL LERÍN GUTIÉRREZ.



Jose Luis Lee Nájera¹

En este momento nuestro proyecto más importante es resultado de un ejercicio que arranca desde la docencia, sobre el **qué hacer en el espacio que dejará el actual Aeropuerto Internacional Benito Juárez de la Ciudad de México**. Ya hay múltiples licitaciones al respecto aun cuando todavía existe un debate acerca de su construcción. Algunos siguen en resistencia: no es el mejor lugar para ubicarlo, argumentan; otros creen en la posibilidad de que no será construido, debido a las condiciones políticas, sociales y económicas del país.

1. EL MAESTRO **JOSÉ LUIS LEE NÁJERA**, ES JEFE DEL ÁREA DE INVESTIGACIÓN "PROYECTOS URBANOS, CIUDAD ALTERNATIVA Y DESARROLLO SUSTENTABLE" DEL DEPARTAMENTO DE SÍNTESIS CREATIVA DE LA DIVISIÓN DE CIENCIAS Y ARTES PARA EL DISEÑO.

Ha surgido un debate para hacer propuestas sobre qué hacer con cerca de 760 hectáreas, de las cuales 150 pertenecen a la Ciudad de México y 50 al Estado de México. Es importante la iniciativa de consulta del gobierno para que nosotros –a título personal o como academia- podamos participar. Si ya está abierta la posibilidad de opinar ¿por qué no participar como universidad?

Nos dimos a la tarea de trabajar con un grupo de la carrera de Arquitectura. Configuramos una hipótesis inicial de trabajo, en la cual –gracias a la combinación de investigación, docencia y servicio de nuestro modelo educativo- cada quien aportó, desde su perspectiva, elementos para colocar en la mesa propuestas que fueron madurando.

Empezamos el **Arquitecto Manuel Lerín Gutiérrez** y yo en Arquitectura, invitamos a algu-

nos profesores para conocer su opinión; después incorporamos a otros profesores de las divisiones de CSH, CBS y de la propia división de CyAD a un evento llamado "Seminario interdivisional de ciudad alternativa y desarrollo sustentable". Posteriormente convocamos a estos mismos docentes para afinar la presentación a la base de trabajo de nuestros estudiantes: la maqueta, láminas de presentación, etc. Concluimos, después de varios debates, la pertinencia de trabajarlo como proyecto inicial, como un esquema.

Nos hemos reunido muchas veces en diferentes niveles y con diferentes instancias de directivos, profesores y estudiantes. Somos un grupo base de entre 8 y 10 profesores de las tres divisiones los interesados en conformar un proyecto colectivo de investigación, para documentar de manera más sólida el trabajo preparado desde la docencia.

El Conjunto Metropolitano Ecológico Sustentable, propuesto para ocupar el espacio que dejará el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, propone integrar dos centros: financiero y deportivo olímpico, una central de transportes y las áreas cultural y recreativa; de investigación y desarrollo; de gestión y administración, y un ecobarrio de vivienda auto-sustentable.

El conjunto pretende combatir las malas condiciones medioambientales del lugar y funcionar como un pulmón para la ciudad. El objetivo puede lograrse al recuperar e integrar áreas verdes a un sistema de lagos y humedales referentes al antecedente histórico de cuerpos de agua existentes en la Zona Metropolitana del Valle de México, mediante métodos de geo membrana para la biorremediación. Al mismo tiempo la propuesta pretende ser una fábrica del saber, construida alrededor de la ecología y la sustentabilidad; eso implica una reconversión en términos de flora, fauna y mantos acuíferos.

Por un lado tenemos una reconversión ecológica, y por otro pensamos también en los barrios periféricos al aeropuerto actual, una zona descui-

dada al oriente de la ciudad, limítrofe con Ciudad Nezahualcóyotl, Ecatepec, y colonias y barrios populares que históricamente han sido desfavorecidos. [Leer artículo.](#)

Nuestra propuesta apela a la construcción de un parque o bosque alternativo equivalente a Chapultepec; en términos de área podría ser más grande. Planeamos involucrar un corredor verde con distintas direcciones: al bosque de San Juan de Aragón, a la Alameda Oriente y a un centro deportivo existente llamado Venustiano Carranza; la suma de todo esto como área verde llegaría a cerca de 1000 hectáreas.

Si pensamos en qué hacer con 1000 hectáreas como una alternativa para la ciudad -desde un punto de vista ecológico y sustentable- se plantea una propuesta muy fuerte: implica una reconfiguración del desarrollo metropolitano de la ciudad; ya no es una intervención cualquiera, es una oportunidad. Queremos involucrar a la opinión ciudadana en el quehacer de esta ciudad y sobretodo en este pedazo de la ciudad. [Leer artículo.](#)

Históricamente el crecimiento urbano ha sido desalentado en este lugar, pero las colonias populares no preguntan si se puede o no, sólo se instalan. Existieron problemas muy fuertes de agua y posteriormente, cuando se ubicó el aeropuerto en la zona, se volvió un polo de desarrollo metropolitano en donde el equipamiento fundamental era el aeropuerto, descuidando el entorno. Lo que antes era la periferia terminó siendo ocupada por estos pobladores.

Ha habido muchos déficits de equipamiento para estas colonias. Si hablamos de la posibilidad de una reubicación del aeropuerto, hay entonces una oportunidad de dotar de equipos, de construir un parque o un bosque para la recreación, de proponer actividades culturales, deportivas, programas de investigación científica, tecnológica, de innovación, etc., orientados hacia la ecología, la sustentabilidad.

A diferencia de establecer únicamente un campus universitario, el proyecto es interdisciplina-

“Nuestra propuesta apela a que sea un parque o un bosque alternativo equivalente a Chapultepec”.



rio, integra muchas funciones y actividades. La prioridad de instalar un bosque es formar una barrera protectora que se convierta en un verdadero amortiguador. Evitará la invasión de terrenos y que las desarrolladoras inmobiliarias no hagan su agosto, seguramente ya tienen propuestas. Proponemos que ese cinturón de protección sea de rotación de servicios, de equipo, de infraestructura y ayude a reforzar la vida comunitaria del entorno urbano barrial de esta zona.

Tiene que abordar problemas de tipo económico, por eso pensamos en un centro económico financiero; tiene que abordar problemas de salud, ecológicos, tiene que estar acompañada de centros educativos dispersos en el conjunto de barrios, y las famosas fábricas de artes y oficios: “faros”, repetidos muchas veces, estructurados a partir de un gran centro cultural y de capacitación, ligado a la investigación e innovación tecnológica.

Una fábrica del saber, un campus universitario semi presencial, vinculado virtualmente a nivel nacional e internacional; desarrollará y producirá investigación, será también un centro de discusión y debate. Este campus tendrá como objetivo vincularse al centro económico financiero, y sea un apoyo para las pequeñas y medianas empresas (PyMES), y favorezca el desarrollo de las personas que no trabajan ni estudian, los famosos ninis, que no cuentan con oportunidades.

Pensamos en un esquema integral, de tipo social pero al mismo tiempo con una orientación muy clara: una ciudad efectivamente sustentable, reconocida como un referente de sustentabilidad urbana .

Una ciudad sustentable

Esta propuesta forma parte de un proyecto del área de investigación Proyectos urbanos, alternativa y desarrollo sustentable, a nivel de proyecto urbano-arquitectónico. Estamos en una división de diseño donde la cuota de lo urbano supone esta visión integral, social, política, económica, cultural y ambiental.

Al abordar la investigación desde la sustentabilidad es importante buscar alternativas de proyectos urbanos que apuesten integralmente al desarrollo sustentable; en esta lógica avanzar en proyectos puntuales, que arranquen desde los barrios y de manera sistemática se generen relaciones de interdependencia entre ellos, para formar un sistema de proyectos urbano-regionales, articulados entre sí a nivel de megaproyecto, sin depender de una política integral general –que también se ha planteado- de desarrollo metropolitano.

Las grandes discusiones sobre la Zona Metropolitana de la Ciudad de México se construyen en una escala de planes y programas en torno a cada problemática. Sin embargo generalmente éstos no llegan a lo local. Para nosotros la dimensión de un proyecto urbano, cualquiera que éste sea, debe concretarse en la escala de lo local. La propuesta del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México tiene un tamaño suficientemente grande como para pensarlo dentro de una red sistémica de proyectos, aunque tampoco se concibe como un proyecto aislado; primero establece interrelaciones con su entorno inmediato, e ir escalando a niveles más amplios

MTRO. JOSÉ LUIS LEE Y EL
ARQ. MANUEL LERÍN
GUTIÉRREZ.

de complejidad. Aunque suena pretencioso la UAM-X tiene el potencial necesario para lograr el trabajo de interdisciplina siempre anhelado, que nos exigen nuestros famosos objetos de transformación desde el módulo. Me pregunto por qué no establecer redes internas de investigadores interesados en participar en torno a este proyecto, y que ofrezcan alternativas reales, con un esquema de trabajo a nivel de investigación y docencia, y desde ahí generar productos más sólidos, que ayuden a documentar y robustecer la propuesta.

Corredor Urbano Insurgentes

También desarrollamos una propuesta para las delegaciones Tlalpan, Coyoacán, Álvaro Obregón y Cuauhtémoc; un ejercicio también en la docencia: el estudio de un posible corredor urbano en Insurgentes. Arrancamos en Tlalpan, casi desde la salida a Cuernavaca, y terminamos este estudio en el Monumento a La Raza. La propuesta pasa por todas las delegaciones mencionadas, en el viaje de la Avenida Insurgentes, como megaproyecto de corredor urbano. Es una propuesta integral en el esquema de sistema de barrio; tiende a fortalecer a su paso, sobre todo, zonas de monumentos históricos.

Nos detuvimos en la delegación Cuauhtémoc. Algunos recordarán que exhibimos en la plaza roja del Edificio Central una maqueta 1-1500 de esa delegación. En ella hicimos una serie de propuestas de intervención a sus 33 barrios y colonias; concluimos que el corazón de toda la propuesta era el Centro Histórico de manera natural, y junto a ello de la ciudad y la metrópoli.

Nos concentramos en el Centro Histórico, perímetro a perímetro. El perímetro "A" se sitúa en la Colonia Centro, con 13 barrios contenidos; junto a ellos está la parte de la delegación Venustiano Carranza, de La Merced, hay por lo menos 5 o 6 barrios que acompañan a los 13 anteriores (sólo el fragmento que corresponde a La Merced); lo mismo ocurre con la Colonia Guerrero, un pedazo está en el perímetro del Centro Histórico, con 7 u 8 barrios, que también hay que estudiar y analizar para hacer intervenciones muy puntuales.

Así es como desarrollamos propuestas para el conjunto de barrios del Centro Histórico, períme-

tro a perímetro. Nos encontramos con la bronca del incendio en el mercado de La Merced. Hicimos una propuesta que, por nuestro sistema de trabajo y nuestra concepción del mismo, engloba a un sistema de siete mercados; la propuesta es integral para la zona y junto con ello para los barrios.

Concluimos la propuesta y nos brincamos al aeropuerto, a cinco kilómetros del Centro Histórico. Aquí son ahora más de 17 barrios alrededor incluidos en la Ciudad de México, sin contar los correspondientes a Ciudad Nezahualcóyotl y Ecatepec.

Investigación Modular

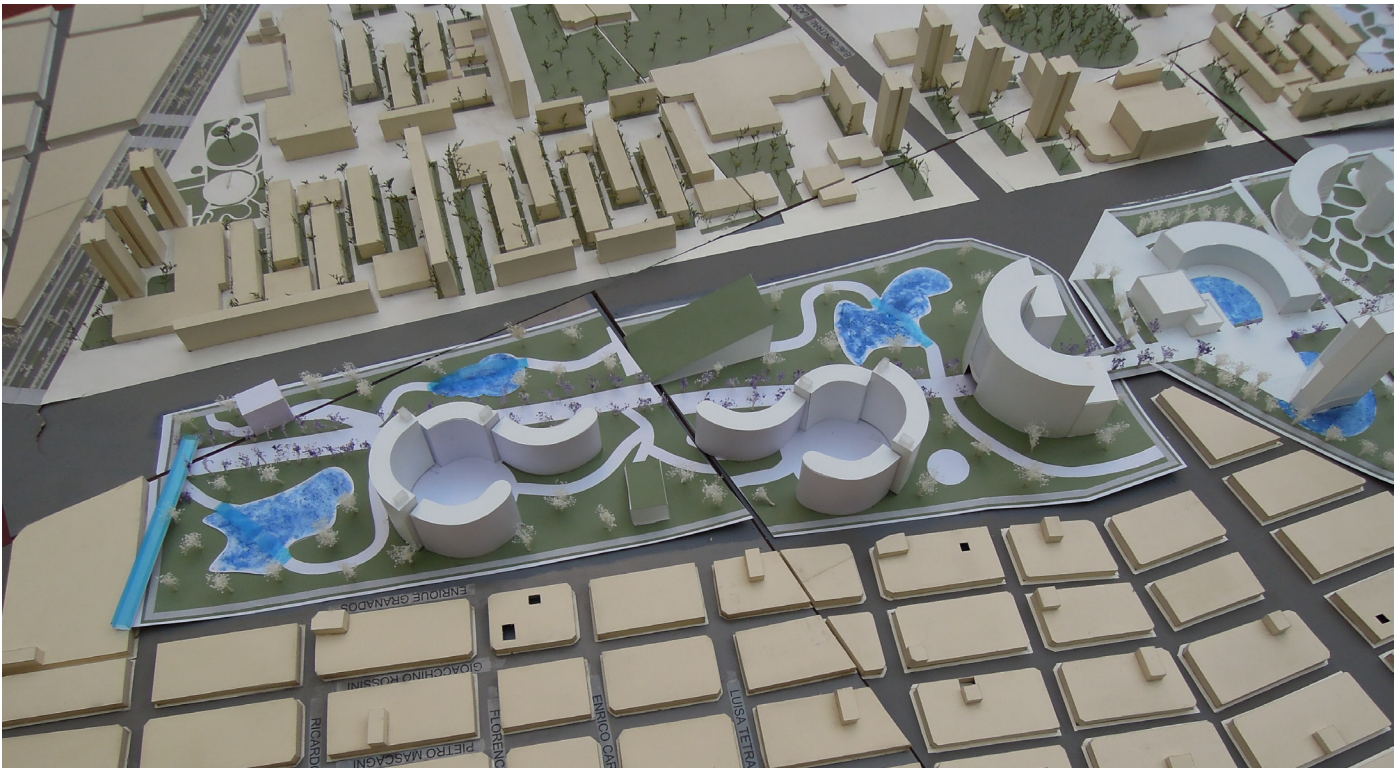
Parece una locura lo que hacemos, pero es un estudio de investigación sistemático. Se pregunta y trata de resolver qué hacer con la ciudad. Esta propuesta, desde luego, es resultado de la experiencia de años de trabajo; esa es razón para creer que estamos en condiciones de articular un proyecto sólido, con capacidad de resolver.

Se trata de lanzar nuestra opinión para compartirla con las demás, y entrar en la competencia para ganar. Por lo tanto daremos lo mejor que tenemos para sostener esta propuesta a largo plazo, pues hablamos del corto, el nuevo aeropuerto de la ciudad se piensa inaugurar en 2020-2022. Tenemos al menos seis años antes de la desocupación del viejo aeropuerto; pero no vamos a esperar hasta entonces para proponer algo, es seguro que los desarrolladores inmobiliarios ya están cocinando el asunto.

Enfrentarse al problema de qué hacer con el uso de suelo de la ciudad –primero en lo conceptual y luego a nivel real– son dos políticas distintas. Si queremos resolver los problemas urbanos más relevantes hay que hacer algo a nivel general, tener una propuesta enfrente representativa de aquello que los ciudadanos quieren.

Interdisciplinaria

Es muy importante que la UAM participe en este tipo de proyectos interdisciplinarios hacia la Ciudad de México. Desde el origen de esta universidad se planteó hacer trabajos interdisciplinarios, primero multi, siendo modestos, después interdisciplinarios y en el mejor de los casos



transdisciplinarios. Eso lo pueden compartir todas las escuelas y universidades, la ventaja es el respaldo del sistema modular; la estructura que esta unidad universitaria posibilita –a través de su modelo de integración, investigación, docencia y servicio- a exigir que la interdisciplina se dé. Sabemos el propósito de arranque en el Tronco Interdivisional, pero falta en la parte terminal; seamos congruentes y busquemos convergencias.

Tenemos el trabajo interdisciplinario desde la docencia y la investigación. Desde luego están planteadas diferentes formas de organización por departamentos académicos y áreas de investigación, los cruces interdisciplinarios en esa estructura se plantean en términos normativos establecidos. A pesar de ello no existen estrategias de organización adecuadas para permitir operar la investigación de forma interdisciplinaria. Sabemos –porque los módulos así lo exigen- que en cualquier momento debemos buscar vínculos con otras disciplinas, los cuales se inician y se acaban en el ejercicio docente; cuando elevamos esto a nivel de investigación encontramos problemas muy fuertes como la pobreza, la diabetes o la contaminación que no se pueden resolver sino de manera interdisciplinaria, y en

esta universidad están dadas todas las condiciones para hacerlo.

Falta propiciar formas de organización y de producción del conocimiento generadas de forma interdisciplinaria; hemos hecho, como universidad, ejercicios de planeación, con formas transversales de articular el conocimiento en torno a líneas troncales de investigación. Son muy bonitas en el plan, pero estarán más bonitas si se aterrizan en resolver problemas concretos y reales; sabemos todos aquí los objetos de transformación, eso es lo que nos tendría que unificar. De allí que la dimensión del servicio se vuelve importante: es la realidad concreta a transformar, la que exige el trabajo interdisciplinario del cual nosotros estamos convencidos. En la práctica ya nos lanzamos con esto; a ver ahora como nos detienen.🏠

PROPUESTA DE INTERVENCIÓN
DE CORREDOR ECOLÓGICO EN
LA COLONIA PERALVILLO.
FOTO: ARQ. MANUEL LERÍN
GUTIÉRREZ.