

Investigación y gestión de proyectos. La dimensión de sustentabilidad

Dr. Pablo Alberto Torres-Lima



En la actualidad, el cambio climático, las amenazas a la biodiversidad y el agotamiento acelerado de los recursos no renovables, entre otros fenómenos, han hecho que los investigadores y profesionales se involucren más en la revisión de modelos y prácticas de crecimiento económico y en la promoción de la sustentabilidad, tanto en la teoría como en la práctica. Al reconocerse plenamente la necesidad de lograr la sustentabilidad en todas las dimensiones y actividades humanas, la colaboración entre las instituciones de educación e investigación, los órganos de gestión y políticas, las empresas y la sociedad civil es fundamental. En particular, la comprensión limitada de los sistemas humano-ambientales ha impedido que las empresas consideren la sustentabilidad como una de sus metas y responsabilidades a corto, mediano y largo plazos. De esta forma, la literatura de investigación sobre desarrollo sustentable se ha expandido y cada vez más empresas han comenzado a incluir principios de sustentabilidad en sus estrategias y a reportar sus accio-

1. PABLO ALBERTO TORRES-LIMA ES LICENCIADO EN INGENIERÍA AGRÍCOLA Y MAESTRÍA EN CIENCIAS EN DESARROLLO RURAL POR LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA; MAESTRÍA EN AGRICULTURA SUSTENTABLE POR LA UNIVERSIDAD DE MAINE, USA; DOCTORADO EN ANTROPOLOGÍA POR LA UNIVERSIDAD DE FLORIDA, USA; PROFESOR INVESTIGADOR ADSCRITO AL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA Y ANIMAL DE LA DIVISIÓN DE CIENCIAS BIOLÓGICAS Y DE LA SALUD.



DR. PABLO ALBERTO TORRES-LIMA

nes y/o prácticas regulares relacionadas con negocios sustentables.

Las ciencias de la sustentabilidad, que se basan en los propios conceptos de sustentabilidad y del desarrollo sustentable, así como en los métodos de evaluación y medición de la sustentabilidad para implementar políticas y tipos de gobernanza, han mantenido el objetivo general de evaluar y minimizar las consecuencias negativas de las actividades humanas sobre los sistemas naturales y sociales. A esta tarea se han sumado diferentes programas de formación de recursos humanos y de investigación en ciencias de la sustentabilidad, principalmente por parte de las universidades

públicas y privadas en México y el mundo.

Recientemente, los estudiosos e investigadores han vinculado la sustentabilidad con la gestión de proyectos, argumentando la necesidad de armonizar los intereses ambientales y económicos, particularmente en la orientación de estos a corto y largo plazos; la orientación local

y global en los proyectos y en la promoción de valores, ética, transparencia y responsabilidad durante la propia gestión de los mismos. En ella, por lo tanto, se implica la participación de los interesados, la reducción de riesgos y la eliminación de residuos.

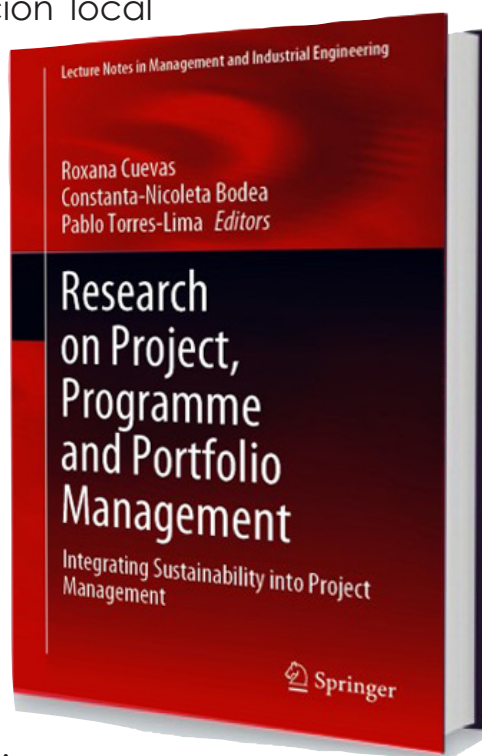
De forma paralela, una de las tendencias importantes de las sociedades contemporáneas a nivel mundial es la “proyectificación”: diversos estudios revelan que alrededor del 40% de las actividades económicas se realizan como proyectos y programas (www.ipma.world). Por esta razón, la implementación del concepto, criterios y objetivos de la sustentabilidad en la gestión de proyectos y programas se considera fundamental para

asegurar el desarrollo sustentable.

La gestión de proyectos, programas y portafolios de trabajo bajo el marco de la sustentabilidad tiene como objetivo tomar en consideración los aspectos ambientales, económicos y sociales de las acciones, productos y resultados para lograr resultados sustentables. Muchos profesionales de la investigación y gestión de proyectos han asumido la responsabilidad de integrar la sustentabilidad mediante el desarrollo de objetivos y planes de gestión y su puesta en práctica. Las asociaciones profesionales, como la Asociación Internacional de Gestión de Proyectos (IPMA), participan activamente en su promoción mediante el financiamiento de la investigación, el desarrollo de estándares

y la organización de eventos como plataformas para el intercambio de conocimientos profesionales.

Bajo este marco de discusión, el libro recién publicado (Cuevas, R., Bodea, C-N. and **Torres Lima**, P. (eds.). 2021. *Research on project, programme and portfolio management. Integrating sustainability into project management*. Lectures Notes



in Management and Industrial Engineering. Springer, Switzerland. 316 p. ISBN 978-3-030-60138-6, <https://doi.org/10.1007/978-3-030-60139-3>) incluye 22 capítulos escritos por autores de 16 países de los cinco continentes. Esta alta cobertura geográfica asegura una gran diversidad de contex-



tos de investigación y hallazgos que abordan temas relevantes relacionados con la sustentabilidad en gestión de proyectos, programas y portafolios de trabajo mediante la presentación de investigaciones académicas internacionales avanzadas y estudios prácticos seleccionados.

Las investigaciones reportadas en el libro cubren diferentes temas de sostenibilidad en la gestión de proyectos: excelencia del proyecto mediante la incorporación de sustentabilidad y gobernanza, factores que afectan la integración de la sustentabilidad, incorporación de la sostenibilidad en proyectos para ámbitos urbanos y rurales inteligentes, desarrollo de competencias para la gestión de proyectos desde la sustentabilidad. El libro está estructurado en tres partes. Mientras que la primera cubre conceptos y enfoques relacionados con la integración de la sustentabilidad en la gestión de proyectos, la segunda presenta investigaciones sobre la integración de la sustentabilidad en la gestión de proyectos en diferentes industrias y regiones. La parte final toma perspectivas específicas sobre la integración de la sustentabilidad en la gestión de proyectos relacionados con el aprendizaje y el desarrollo continuo de competencias.

La primera parte incluye capítulos con diversos temas, tales como incorporar un marco jerárquico de sustentabilidad en la gestión de múltiples proyectos en fábricas de automóviles alemanes; integración de la sustentabilidad en la gestión de proyectos de infraestructura, en particular de proyectos de carreteras en los Países Bajos; diseño de indicadores de sustentabilidad basados en la gestión de riesgos en diferentes proyectos de la industria manufacturera e identifica-

ción de proyectos relacionados con el aprendizaje y el desarrollo continuo de competencias.

La primera parte incluye capítulos con diversos temas, tales como incorporar un marco jerárquico de sustentabilidad en la gestión de múltiples proyectos en fábricas de automóviles alemanes; integración de la sustentabilidad en la gestión de proyectos de infraestructura, en particular de proyectos de carreteras en los Países Bajos; diseño de indicadores de sustentabilidad basados en la gestión de riesgos en diferentes proyectos de la industria manufacturera e identifica-

ción de facilitadores clave para integrar con éxito la gestión de proyectos en proyectos ambientales.

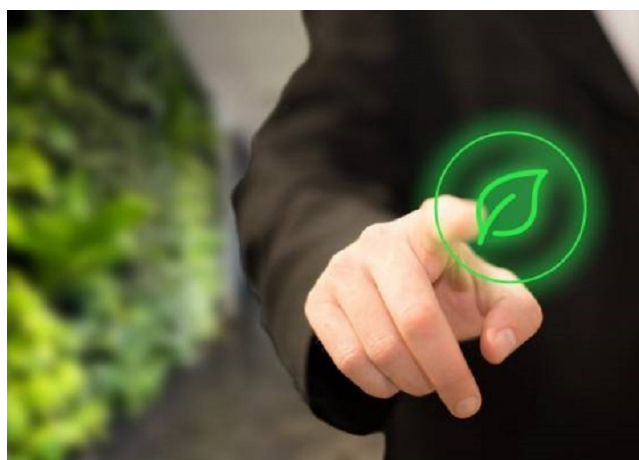
La segunda parte del libro incluye once capítulos, entre ellos exploración de cómo la sustentabilidad se integra en diferentes marcos de gobernanza de proyectos y cómo difiere entre varios tipos de proyectos en la industria minera en Sudáfrica; transformación de la industria automotriz tras la adopción de tecnologías disruptivas y enfoques de gestión de proyectos desde la sustentabilidad; investigación sobre proyectos de desarrollo de nuevos productos en la industria pesquera de Islandia con respecto a tres dimensiones de sustentabilidad ambiental, económica y social; investigación de las interacciones entre diferentes actores para comprender mejor el impacto de la co-creación y éxito de proyectos de transición energética en los Países Bajos; focalización de características de sociedad, economía, medio ambiente y resiliencia en proyectos de acuerdo con un modelo conceptual de sustentabilidad de edificios e infraestructura propuesto; aplicación de un marco híbrido para revisar la

integración de la sustentabilidad en un proyecto de turismo de deportes de motor en Nigeria.

La última sección del libro aborda las perspectivas de incorporar la sustentabilidad en la gestión de proyectos a través del desarrollo de competencias e incluye los siguientes temas: inclusión de conceptos de sustentabilidad en los estándares de gestión de proyectos, así como en las herramientas de evaluación aplicadas durante las diferentes etapas del programa de certificación en España; análisis ex post de las competencias en gestión de proyectos de educadores para diseñar e implementar programas educativos en línea; desafíos de la sustentabilidad en las competencias prácticas para el liderazgo creativo



y en el proceso de toma de decisiones en proyectos en tres países europeos: Croacia, Eslovenia y Eslovaquia;



importancia de las competencias de gestión de proyectos de organizaciones sin fines de lucro para la sustentabilidad, casos de estudio en Francia y en Alemania.

Finalmente, a partir de la experiencia de conjuntar un libro como el que se refiere en las líneas anteriores, se puede aseverar que la variedad de enfoques y perspectivas sobre la sustentabilidad en la gestión de proyectos, que incluya diversos enfoques regionales y sectoriales relevantes en contextos empresariales complejos,

permite distinguir procesos de creación conjunta de conocimiento basados en la cooperación entre profesionales y académicos mediante la utilización de una amplia gama de métodos de investigación. Conforme a lo anterior, se puede abogar por la necesidad de informar y debatir no solo las bases teóricas, sino también la relevancia práctica de la gestión de proyectos, programas y portafolios de trabajo bajo el marco de la sustentabilidad. En este sentido, el libro puede ser considerado como un recurso valioso para investigadores, profesionales, educadores y formadores, así como para estudiantes de posgrado y, en general, para todos aquellos interesados en comprender mejor cómo se puede integrar el conocimiento y el debate de la sustentabilidad.

